

ИДЕНТИФИКАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Чалая Н.С.

Научный руководитель - кандидат экономических наук, доцент Негреева В.В

Любая предпринимательская деятельность ощущает на себе воздействие множества факторов, ведущих к неопределенности в достижении своей цели. Степень влияния этих факторов можно назвать риском. Особая задача стоит перед организацией идентифицировать все возможные риски. Целью идентификации является создание перечня рисков, которые могут повлиять на деятельность организации. Этот перечень должен быть достаточно полным, так как невыявленные риски могут представлять угрозу для организации и ее целей. Каждый идентифицированный риск будет включен в последующий анализ и в процесс управления рисками.

Согласно международному стандарту ISO 31000:2018 деятельность по управлению риском состоит из следующих этапов: установка контекста, идентификации риска, анализ риска, и оценивание риска, обработка риска. Этапы идентификации, анализа и оценивании риска сильно взаимосвязаны и взаимозависимы, и составляют единый непрерывный процесс – оценки риска. Идентификация риска должна включать проверку цепной реакции некоторых определенных последствий, включая каскадный эффект и суммарные действия.

Для идентификации рисков можно использовать такие методы как анализ контрольных листов, экспертные оценки, метод мозгового штурма, системный анализ и т.д. Выбор метода зависит от вида риска, целей и методов управления рисками, степени влияния. Идентификация рисков является одним из основных элементов риск-менеджмента.

Управление рисками играет значительную роль в деятельности организации. Проблема управления рисками и поиска универсальных инструментов управления является предметом многих исследований. Управление рисками включает определение системы управления рисками, составление необходимой документации, идентифицирование, выбор методов управления. В общем случае, управление рисками это совокупность мер, снижающих неопределенность результатов, снижение негативных последствий, повышение результативности деятельности, снижение затрат на достижение целей.

Одной из основных проблем управления рисками является то, что организация, разрабатывая документацию по риск-менеджменту, начинает управлять документами, а не рисками. В такой ситуации получается, что внедряется не система управления и минимизации рисков, а система документооборота, которая стимулирует эту систему. И получается, что системы управления рисками как таковой нет.

При полноценном внедрении системы управления рисками, необходимо обращать внимание и на выбор методики для оценки рисков. Следует применять разнообразные методики для разных типов рисков и затем разрабатывать собственные виды метрик, коэффициентов. Это позволит привести к единой системе разнообразия рисков с разной системой оценок. Выбранные методики оценки рисков являются ключом к успеху всей системы управления рисками.

Автор: / (Чалая Н.С.)

Научный руководитель: / (Негреева В.В.)