

УДК 004.9

«ПРОЕКТИРОВАНИЕ МОДУЛЯ КАЛЕНДАРНО–СЕТЕВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ДЛЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ»

Рогожина В.Ю.

(Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет ИТМО»)

Научный руководитель – Трутнев Д.Р.

(Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет ИТМО»)

Одним из основных этапов жизненного цикла проекта является планирование. В рамках этапа планирования осуществляется детальное планирование будущей реализации проекта, определяется и уточняются цели и задачи, разрабатывается последовательность действий, требуемых для их последующего достижения, определяет состав (общее содержание) работ.

Результатом этапа планирования является план по управлению проектом, который включает в себя:

- определение состава работ (содержания) проекта, предпроектные проработки, предварительный выбор земельного участка (объекта строительства/реконструкции);
- планирование коммуникаций - обмен информацией и документацией в проекте;
- планирование бюджета проекта;
- планирование закупок для проекта;
- планирование качества проекта;
- планирование кадровых ресурсов проекта;
- определение рисков проекта и вероятных путей снижения их воздействия;
- планирование и управление сроками (графиком) реализации проекта;
- планирование работы с возможными изменениями проекта;
- определение ключевых показателей эффективности и результатов проекта.

Планирование сроков начинается с момента определения состава работ (содержания) проекта. Итогом планирования является разработанный детальный график реализации проекта, включающий в себя: график разработки проектной документации; календарный и сетевой графики строительства (производства строительно-монтажных работ); график финансирования и другие. В процессе реализации проекта руководитель проекта осуществляет постоянный контроль графика и, по необходимости, внесение корректировок и изменений. Для того, чтобы минимизировать эти изменения, и не допускать ситуаций, требующих глобальных изменений плана и сдвига сроков необходимо очень вдумчиво подходить к этапу планирования проекта, поэтому для предприятий, занимающихся проектной деятельностью важно и нужно иметь хорошо выстроенный процесс календарного планирования, подкрепленный техническими средствами автоматизации.

В рамках работы рассмотрено предприятие, занимающееся строительством атомных станций, а также процесс планирования и управления сроками (графиком) реализации проекта на предприятии. Длительное время на предприятии процесс календарного планирования осуществляется в MS Excel, который не предоставляет всех возможностей для решения такого рода задач, и, как следствие, увеличивает трудозатраты и общий срок планирования, что негативно сказывается на реализации проектов и удовлетворенности клиентов.

Для решения задачи увеличения трудозатрат и сокращения срока планирования был проведен анализ процесса на предмет выявления несоответствий требованиям руководства. Результаты проведенного анализа и выводы стали основой для проектирования решения, которое позволит решить, поставленные задачи. На основании выводов было проектирован модуль календарно-сетевое планирование для системы управления проектами на предприятии.